|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **10** 项目总结表  **Project Overviews** | | | | | | | | | | | |
| 一、项目基本情况 **I. Project Basic Info** | | | | | | | | | | | |
| 项目名称 project name： | | | *T 客户考察公司* | | | | 项目编号 project code： | | *T0808* | | |
| 制作人 prepared by： | | | *张三* | | | | 审核人 reviewed by： | | *李四* | | |
| 项目经理 project manager： | | | *张三* | | | | 制作日期 data： | | *2005-7-27* | | |
| 二、项目完成情况总结 **II**、**Project fulfillment sum-up** | | | | | | | | | | | |
| 1、时间总结 1、time aspect | | | | | | | | | | | |
| 开始时间：  Start date： | *2005-7-8* | | | | 计划完成日期：  Expected finish date： | *2005-7-26* | | 实际完成日期：  Actual finish date： | | | *2005-7-27* |
| 时间（差异）分析 time （discrepancy） analysis： | | | | | | | | | | | |
| *客户在香港停留一天（原本计划从深圳乘车直接前往香港机场），项目比计划推迟一天完成* | | | | | | | | | | | |
| 2、成本总结 2、cost （discrepancy）analysis： | | | | | | | | | | | |
| 计划费用：  Expected expense： | | *￥200,000* | | | | 实际费用：  Actual expense： | | | | *￥250,000* | |
| 成本（差异）分析 cost（discrepancy） analysis： | | | | | | | | | | | |
| *客户在香港停留一天，引起交通费￥12000，餐费￥28000，住宿费￥10000，共计￥50000.* | | | | | | | | | | | |
| 3、交付结果总结 3、deliverables aspect： | | | | | | | | | | | |
| 计划交付结果 expect deliverables： | | | | | | | | | | | |
| *在 2005 年 7 月 31 日前邀请到 CTO 带队到公司考察，打消客户关于我司供货能力的怀疑，增强客户对我司研发能力、工程管理能力的*  *信心* | | | | | | | | | | | |
| 实际交付结果 actual deliverables： | | | | | | | | | | | |
| *客户与 2005 年 7 月 18 号至 22 日由 CTO 带队，一行 6 人到公司考察，考察之后经代表处回访确认，已消除了疑虑，认可我司的供货、*  *研发和工程管理能力，支持我司后续项目实施* | | | | | | | | | | | |
| 未交付结果 undeliverables： | | | | | | | | | | | |
| *无* | | | | | | | | | | | |
| 交付结果（差异）分析 deliverables （discrepancy） analysis： | | | | | | | | | | | |
| *不涉及* | | | | | | | | | | | |
| 三、项目经验、教训总结 **III**、**Project experience/lessons sum-up** | | | | | | | | | | | |
| *经验：1、项目分工明确，责任清晰，进度设置合理；*  *2、项目组内沟通渠道顺畅，公司高层领导大力支持；*  *3、风险响应计划较为得当，避免了大的失误；*  *教训：客户在确认行程的过程中曾委婉提出希望在香港游玩购物的愿望，客户经理没有足够的重视，在做整个项目计划时也没有考虑进去，从而在后期发生临时变更。今后的项目前期需求分析应该更准确。* | | | | | | | | | | | |
| 签字 **signature** | | | | | | | | 日期 **date** | | | |
| 项目赞助人 project sponsor： | | | | *李四* | | | | *2005-7-27* | | | |
| 项目经理 project manager： | | | | *张三* | | | | *2005-7-27* | | | |